

LES MALLETES STRATÉGIQUES ASTRA G

LA MALLETTE GÉOPOLITIQUE MÉRIGE

Méthode d'Évaluation et de Réduction de l'Impact
Géopolitique sur les Entreprises.

Organiser la protection de votre ENTREPRISE
et de toute votre CHAÎNE DE VALEUR
face aux CRISES géopolitiques.

MÉTHODE + OUTILS + FORMATION

Une capacité d'action
prête à déployer
EN QUELQUES HEURES.



UNE MALLETTE COMPLÈTE ET PRÊTE À L'EMPLOI

Une **MÉTHODE COMPLÈTE** claire,
applicable en toute **AUTONOMIE**

- + Un auto-test de vulnérabilité et d'exposition internationale
- + Des fiches réflexes de calcul d'impact des crises géopolitiques et de gestion immédiate en cas de crise géopolitique
- + Un dossier opérationnel sur la fonction de “Manager en géopolitique d'entreprise”
- + Des modèles de dossiers d'analyse immédiatement utilisables (templates)
- + 1 ouvrage sur la géopolitique en entreprise
- + 3 heures de formation initiale (ou 3 x 1 heure)

DÉPENDANCES

Identifier ce qui peut réellement bloquer l'activité.

SIGNAUX FAIBLES

Détecter avant la rupture.

DÉCISION

Relier chaque alerte à une responsabilité.



Le risque géopolitique est devenu un risque de gouvernance.

UNE CRISE LOINTAINE PEUT ATTEINDRE

**vos approvisionnements,
vos coûts,
vos sites
vos personnels et vos décisions.**

DÉPENDANCES

Identifier ce qui peut réellement bloquer l'activité.

SIGNES FAIBLES

Détecter avant la rupture.

DÉCISION

Relier chaque alerte à une responsabilité.



La méthode MERIGE — du risque diffus à la décision

UNE MÉTHODE EN 5 TEMPS

5

temps articulés
pour rendre le risque gouvernable.

CARTOGRAPHIER		01
MESURER		02
ANTICIPER		03
GOVERNER		04

5 LEVIERS, UNE CAPACITÉ DE DIRECTION

- 1

Les surfaces d'exposition au risque géopolitique
Voir où et comment le monde entre dans son entreprise.
- 2

La cartographie des dépendances
Chaque entreprise est impactée de manière unique.
- 3

Les KPI et les seuils d'alerte
Standardiser la géopolitique d'entreprise mais adaptée à chaque BU
- 4

Les scénarios d'impact
Anticiper quelques semaines/mois à l'avance les crises
- 5

Organiser la gouvernance et les process de réaction
Relier le dashboard, responsabilités et décisions.

La méthode MERIGE vous apprendra à

- 1 Lire votre entreprise à travers ses 9 surfaces d'impact**
Voir où, par quel biais et comment le monde entre dans votre entreprise.
- 2 Hiérarchiser les dépendances réellement critiques**
Criticité, concentration et substituabilité.
- 3 Construire des KPI et des seuils pour détecter les bascules**
Transformer l'exposition en alertes graduées.
- 4 Elaborer et tester des scénarios pour préparer les arbitrages de direction**
Préparer les trajectoires stable, dégradée et de rupture.
- 5 Faire du Référentiel de Gouvernance Géopolitique une capacité permanente de pilotage**
Relier les différents outils de pilotage pour amplifier l'efficacité de l'entreprise à moindre coût.

MERIGE | UNE MÉTHODE PROGRESSIVE ET APPROPRIABLE
Rendre le risque visible, mesurable, discutable et gouvernable

5 TEMPS

Lire l'entreprise à travers 9 surfaces d'impact

UNE EXPOSITION À 360°

9

surfaces opérationnelles
où les tensions deviennent des impacts.



9 SURFACES REGROUPÉES EN 5 FAMILLES

- 1 Sites et production**
Siège, bâtiments, actifs et capacité de commandement.
- 2 Supply chain et énergies**
Corridors, infrastructures, stocks et approvisionnements.
- 3 RH et sous-traitants**
Talents, mobilité, sécurité et compétences rares.
- 4 Normes et flux financiers**
Sanctions, conformité, paiements et investissements.
- 5 Réputation et systèmes d'information**
Image, données, clouds, logiciels et réversibilité.

LE MONDE ENTRE DANS L'ENTREPRISE PAR SES INTERDÉPENDANCES
Localiser les canaux de transmission avant de qualifier la criticité

9 SURFACES

Hiérarchiser les dépendances réellement critiques

UNE MATRICE DE CRITICITÉ

5

critères partagés
pour distinguer sensibilité et priorité.

FONCTION		01
SUBSTITUER		02
CONCENTRER		03
VITESSE		04

5 CRITÈRES POUR ORIENTER LES ARBITRAGES

- 1

Criticité fonctionnelle
Capacité à produire, livrer ou se conformer.
- 2

Substituabilité
Alternatives réellement mobilisables, coût et délai.
- 3

Concentration
Fournisseurs, territoires ou infrastructures partagés.
- 4

Délai de rupture
Temps disponible avant un impact insoutenable.
- 5

Conséquences opérationnelles
Coûts, délais, conformité, marché ou réputation.

CARTOGRAPHIER POUR HIÉRARCHISER, PAS POUR TOUT RECENSER
Faire ressortir les dépendances qui appellent un arbitrage de direction

5 CRITÈRES

Des KPI et des seuils pour détecter les bascules

UNE ALERTE EN 4 NIVEAUX

4

niveaux gradués
pour proportionner la réponse.

VIGILANCE		01
TENSION		02
CRITIQUE		03
BASCULE		04

5 RÈGLES POUR UN KPI QUI DÉCLENCHÉ L’ACTION

- 1

Relier à une dépendance
Mesurer l’exposition propre, pas le monde en général.
- 2

Choisir une variable observable
Concentration, stock, délai, coût ou réversibilité.
- 3

Rester rare et clair
Préserver la hiérarchie et la compréhension des décideurs.
- 4

Adapter la fréquence
Aligner la cadence de suivi sur la vitesse du risque.
- 5

Associer seuil et responsable
Préciser qui interprète et ce qui change ensuite.

UN KPI MESURE L’EXPOSITION PROPRE DE L’ENTREPRISE
Vigilance, tension, stade critique et bascule appellent des réponses graduées

4 NIVEAUX

Des scénarios pour préparer les arbitrages de direction

3 SCÉNARIOS SUFFISENT

3

trajectoires plausibles
pour décider avant la rupture.

STABLE		01
DÉGRADÉ		02
RUPTURE		03
DÉCISION		04

5 ÉLÉMENTS POUR PRÉPARER L'ARBITRAGE

- 1

Dépendance concernée
Définir précisément le périmètre et la surface touchée.
- 2

Déclencheurs suivis
Relier indicateurs, seuils et signaux faibles.
- 3

Impacts sur l'activité
Qualifier la propagation aux fonctions et aux opérations.
- 4

Options par scénario
Préparer les gestes en stable, dégradé et rupture.
- 5

Décideur et moment
Fixer le niveau d'arbitrage et le point de déclenchement.

LE SCÉNARIO N'EST PAS UNE PRÉVISION : IL PRÉPARE LA DÉCISION
Le tableau de bord rapproche hypothèses, alertes et responsabilités

3 SCÉNARIOS

Faire du RGG une capacité permanente de pilotage

UNE GOUVERNANCE TRANSVERSALE

4

responsabilités claires
pour relier veille, alerte et arbitrage.

DIRECTION		01
RÉFÉRENT		02
MÉTIERS		03
REVUE		04

5 CONDITIONS POUR FAIRE VIVRE LE RGG

- 1

Un sponsor de direction
Valider les priorités et arbitrer les expositions.
- 2

Un point d'agrégation
Coordonner une lecture à 360° près de la direction.
- 3

Des métiers contributeurs
Achats, supply chain, sûreté, juridique et cyber.
- 4

Un rythme de revue
Actualiser les expositions, les seuils et les scénarios.
- 5

Des circuits écrits
Passer du suivi à la cellule de crise sans ambiguïté.

SURVEILLER | INTERPRÉTER | ALERTER | ARBITRER | ACTUALISER
Transformer une veille dispersée en processus de décision traçable

DANS LA DURÉE

Tout le nécessaire pour agir en autonomie



01 Le document “Référentiel de Gouvernance Géopolitique”

La méthode de gouvernance adaptée à la taille et à l'exposition de l'entreprise sur 180 pages.

02 Les outils éditables

Cartographies, matrices, alertes, scénarios et tableau de bord.

03 La formation initiale

3 heures pour prendre en main la méthode et lancer le dispositif.

04 La licence interne

Un usage organisé dans l'entreprise, avec un cadre clair.

05 Les mises à jour

12 mois d'accès aux évolutions méthodologiques et aux nouveaux fichiers.

Des modèles pour passer de l'analyse à la décision

Dans un disque dur externe, incorporés dans la Mallette MÉRIGE, tous les modèles (templates) sont fournis, afin de rendre les outils exhaustifs, et de les adapter aux paramètres de l'entreprise.

Ces templates demeurent adaptables à l'évolution et aux spécificités de chaque département interne. Astra G est en mesure d'effectuer ces adaptations selon la formule choisie.

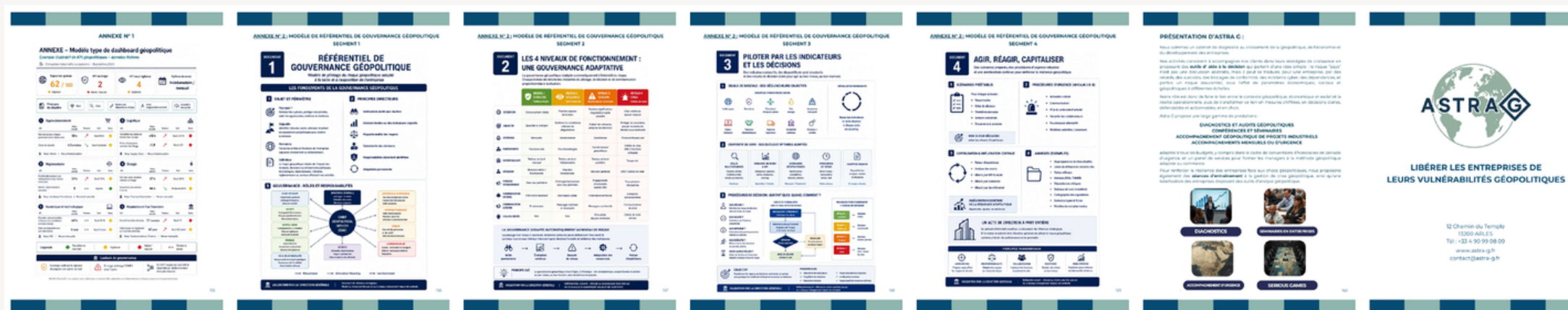
Des mises à jour annuelles sont envisageables selon les besoins.



DES OUTILS UTILISABLES DÈS LA PREMIÈRE RÉUNION

- Gouvernance et responsabilités
- Quatre niveaux de fonctionnement
- Indicateurs et seuils de bascule
- Scénarios et procédures de décision
- Tableaux de bord et comptes rendus

FICHIERS ÉDITABLES



UN DISPOSITIF OPÉRATIONNEL EN 90 JOURS

LE PRINCIPE

La méthode s'intègre à la gouvernance existante.

1

INSTALLER

Qualifier les dépendances, désigner les responsables et fixer les circuits de décision.

2

PILOTER

Mettre en place la veille, les indicateurs, les seuils et le tableau de bord.

3

ÉPROUVER

Tester les scénarios, corriger les faiblesses et capitaliser les retours d'expérience.

Trois formules pour passer à l'action

1 500 € HT

soit 1 800 € TTC

AUTONOMIE COMPLÈTE

- ✓ Référentiel complet
- ✓ Présentation en visio
- ✓ En téléchargement immédiat

1 900 € HT

soit 2 280 € TTC

AUTONOMIE ASSISTÉE

- ✓ Référentiel complet
- ✓ Outils et templates éditables
- ✓ Formation initiale de 3 heures
- ✓ Droit d'usage interne
- ✓ Accès aux mises à jour pendant 12 mois

9 900 € HT

soit 11 880 € TTC

AUTONOMIE ASSISTÉE
incluant la valise MÉRIGE

+

ACCOMPAGNEMENT 6 MOIS

Diagnostic initial, adaptation des outils, ateliers de pilotage et suivi du déploiement pendant 6 mois.

**Demandez une présentation de
20 minutes**

www.astra-g.fr